

最高經營階層聲明  
- 董事長的話 - 永續發展策略

報告概要與範圍

- 1、實踐永續管理
  - 1.1 ESG 組織與職掌
  - 1.2 利害關係人的鑑別與聯絡窗口
  - 1.3 利害關係人關注議題溝通分析與重大議題的產生過程
  - 1.4 重大議題鑑別後排序與回應
  - 1.5 永續經營的影響力
  - 1.6 實踐聯合國永續發展目標
    - 大立光在 ESG 永續報告的方向與行動
- 2、公司治理與永續經營
  - 2.1 公司簡介
  - 2.2 公司治理
  - 2.3 風險管理
  - 2.4 經營理念、商業行為守則、誠信經營、道德規範與法規遵循
  - 2.5 內控機制與管理系統驗證
  - 2.6 資訊安全
  - 2.7 永續經營與風險管理、誠信經營、法規遵循與重大性議題關聯性
- 3、營運績效與客戶服務
  - 3.1 營運績效與挑戰
  - 3.2 稅務政策
  - 3.3 客戶經營與服務
  - 3.4 客戶隱私
- 4、創新發展
  - 4.1 產品研發與創新
  - 4.2 專利研發成果
  - 4.3 營業秘密保護成果
  - 4.4 產品品質管理
  - 4.5 市場未來性
- 5、建立永續供應鏈
  - 5.1 供應商管理政策與承諾
  - 5.2 供應商的管理
  - 5.3 供應商的評選
  - 5.4 道德採購
- 6、綠色生產
  - 氣候變遷風險、潛在營運影響與調適
  - 6.1 環境政策與承諾
  - 6.2 氣候變遷與低碳製造
  - 6.3 再生能源與資源節約 / 效率
  - 6.4 水資源管理
  - 6.5 廢棄物管理
  - 6.6 空氣污染防治
  - 6.7 包裝材料改善
  - 6.8 環境永續推展
- 7、友善職場
  - 7.1 人才政策與承諾
  - 7.2 厚植人才
  - 7.3 訓練發展
  - 7.4 薪酬福利
  - 7.5 重視人權
  - 7.6 關懷與溝通 - 人權維護
  - 7.7 職場安全衛生
  - 7.8 健康促進
- 8、社會共榮
  - 8.1 政策與管理體系
  - 8.2 參與外部組織
  - 8.3 社會公益活動

附錄 1：ESG 績效 (ESG Performance)  
附錄 2：GRI Standards 對照表  
附錄 3：SASB 對照表  
附錄 4：獨立聲明書

## 2.3 風險管理

### • 風險管理

為強化董事會職能及風險管理機制，本公司訂有「風險管理辦法」，由董事會核定通過，其中之風險管理政策，乃為有效辨識、分析評量、控制處理、持續監測各項風險，提升全體員工之風險意識，期將風險控制於可承受之程度內，確保風險管理之完整性、有效性及效益最佳化。

- **風險管理使命：** 建構並維持有效之風險管理系統且持續改善，降低營運成本，確保公司持續獲利，創造優質的工作環境，以達成公司永續經營目標。其目標與標的、承諾及管理措施如下表：

**風險管理政策：預防為主，避免損失**

**管理方針**

**目標與標的：** 掌握全球經濟情勢及氣候變遷與能源供應的風險，事先擬定公司發展策略和調整營運模式，積極執行相關應對作為。

**承諾：** 運用盡職調查與預警溝通方法，密切關注全球產業動態及氣候變化，適時調整發展目標與經營策略，降低潛在的風險

**管理措施：** 因應各項營運風險，不定期召開管理會議，檢討因應作為調整營運方向，事先防範風險。

- 為符合法令法規、展現企業營運能力、降低意外發生機率，減少資產的損失，追求公司永續經營。

本公司視永續發展及風險管理為拓展業務的優先考量事項，為確保這些理念全面融入營運作業，我們透過積極的控管行動作為，來進行不確定因素的控管及因應，我們將持續建置企業風險管理相關制度，並持續提高員工風險管理意識，積極掌握與管理風險及不確定性。

### 2.3.1 外在風險的影響與因應

| 外在風險因素                          | 對經營與公司治理風險的影響   | 因應對策與措施   |
|---------------------------------|---|---|
| <b>產業競爭</b>                     | 由於光學鏡頭有台灣與大陸廠商的競爭，大立光在高階光學鏡頭有領先優勢，但後有不少追兵，產業競爭激烈。因此必須在研發專利領域與製程效率及良品率保持領先，維持競爭優勢。 | 本公司在研發人力與專利數量，不斷增加與提高，配合製程效率及設備改善，提高生產效能與良品率，尤其在高階鏡頭研發的成效領域，至少保持領先 1 至 2 個世代的高階鏡頭的產品。                     |
| <b>氣候變遷</b>                     | 全球極端氣候肆虐的實體風險持續提升。因應極端氣候的風險，發生乾旱或旱災、停電、停水、跳電，這將造成公司損失。                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• IT 設有不斷電系統 (UPS) 支援電力</li> <li>• 發電機自動投入</li> </ul> 其他詳見【6、綠色生產】 |
| <b>COVID-19<br/>Omicron 變異株</b> | 公司此次未受疫情影響，並透過其他客戶轉介造成轉單效應，反而營運績效有微幅成長。   | 公司遵照政府指示，擬定更加嚴謹的防疫規範，包含入廠人員量測體溫、人員分倉分流工作模式、針對有傳播風險同仁進行管制與宣導、協助員工接種三劑疫苗等措施及環境加強消毒，以及準備快篩試劑。                |

- 其他重大議題的風險評估的發生考量與嚴重性及因應方式詳見 **1.5.2 重大議題的風險管理**